



108年業務經營概況報告

一、前言

今(108)年在經濟成長的不確定因素仍多，民間消費動能有小幅下滑現象，惟國內景氣仍相對穩定。本會在同業競爭挑戰下，秉持熱誠、服務及創新理念，未有絲毫懈怠，業績仍然穩定，感謝主管機關高雄市政府督導及全體會員大力支持，各選任人員就各項業務的鞭策，及全體員工積極努力下，今年度業績持平，在此感謝。

本會在金融及經濟業務，仍以多元服務為目標，落實穩定經營，並積極開拓與會員相關商(產)品，希望藉由務實經營，提供更多服務。謹就本會各項業務經營概況及未來展望報告如下，期能引導農會迎向嶄新的未來，敬請不吝賜教、指正。謹就今年重要措施分項說明如下：

(一) 落實信用服務 穩定發展業務

信用部除存、放款業務外，更提供多元的金融服務，承辦農業金庫新興業務，除開辦農金卡外，並配合農金保險經紀人股份有限公司推出相關產、壽險及儲蓄保險，以提供會員更多選擇，這不僅是本會發展多元金融商品的目標，也增加農會收益，突破目前金融環境競爭的利基商品。透過長期基層服務及豐沛的在地人脈資源，深入會員及農友服務，今年信用業務及產險業務繳出亮麗成績，並榮獲全國農漁會第13屆農金獎之農業金庫策略合作及資產品質改善兩優等獎項。

(二) 肩負市場責任 落實衛生環保

本會果菜、肉品(旗山分場)及家禽等四市場，均遵行現行規範，執行相關場區內衛生及環保作業，包括提供合法屠宰場、事業垃圾處置、廢污水處理及肉品、蔬果殘毒抽驗...等等，於汙水排放也遵照規定，做好水體放流納入汙水下水道工程排放，讓保障南高雄消費者食用安全農產品，也做好相關環境保護，對社會負責善盡企業責任。

(三) 果菜市場道路修繕 持續落實管理

果菜市場繼全面完成全區汰換老舊電(線)路、更新變電站及採全場集中錶箱管理、重新整理集中線槽，讓整體市場內部整潔美觀外，更於去(107)年起陸續分期、分段規劃整修市場公共道路，改善主要通道路面，以確保行車安全與順暢。本工程至今(108)年業已完成，除提高供、承銷人運輸貨品效率，增加車輛進場轉運效能，活絡產銷交易量外，更維護市場環境及路面變得更整齊美觀，啓用至今獲得供、承銷人們的一致肯定。

(四) 環境認證教育 活化茂林生態

本會「茂林會員活動中心」配合高雄市政府發揮避難所功能外，更進一步結合茂林國家管理處，進行當地紫斑蝶生態環境教育設施認證場所及山林景觀休閒活動，結合當地文化及農業產業活動，藉由環境認證教育課程及生態休閒旅遊，帶動當地經濟發展，也藉由自然生態教育，喚起對大自然保護的重要，歡迎親子前往共賞。

(五) 會員推廣訓練 宣導農業政策

主要配合政府各項農業政策宣導，加強會員瞭解農會業務及與會員相關的規定，利用活動機會，做好本會及會員之間相互交流機會。透過課程講解及宣導交流，讓正會員能了解現今與切身權益相關農業政策及農保相關規定，也透過業務簡介，希望正會員朋友能多加利用本會各項服務功能，強化信用部農業專案貸款宣導、供銷貨品的推展及本會各市場職能，讓正會員能更加瞭解農會，繼續支持農會各項業務經營。

二、業務經營概況：

本會為農民團體屬公益社團法人，區域含括高雄市鳳山區及茂林區兩行政區，屬都市型及山地鄉農會。主要辦理金融及供運銷、農業加工、農業生產資材、會員民生必需品供(共同)運銷等業務。並辦理與會員相關民生事業，如果菜、家禽及豬牛羊等果菜、家畜(禽)批發交易屠宰。農民服務方面辦理農業推廣、農村文化活動及農民保險及家畜保險。謹將農會組織辦理業務分項說明如下：

(一) 會務管理：

1. 會籍管理：本會為配合農業政策宣導及會務溝通，特於今年五月起於茂林辦事處按各小組轄區分梯次舉辦正會員農業教育講習訓練。截至108年10月底，本會計有會員48,732人，其中正會員3,285人，贊助會員45,447人，充分顯示眾多市民對本會之向心力與信賴。
2. 人事管理：在人性化管理及定期輪調及定期辦理教育訓練的原則下，員工經由各項業務資歷磨練，使本會各項業務均能順利推展。
3. 業務管理：以完善的管理制度、現代化科技設備，實施企業化經營，藉以提高經營績效。同時為了解財務結構及營運情形，按月分析經營效率，做為經營政策之訂定、檢討、修正之參考。

(二) 財務管理：

1. 收支盈餘：謹守量入為出原則，擲節開支，杜絕浪費。
2. 資產負債：注重成本效益分析，加強財務稽核，健全財務結構。

(三) 農業推廣業務：

1. 配合政府辦理農友購置小型農機補助：農委會今年為紓解農村勞動力缺乏，同時促進農產業升級，支持農機產業發展，加碼編列8億元預算補助農友購置國產小型農機具，自3月15日起至10月31日止配合農委會辦理小型農機補助計劃：對於已申請農糧署農機補助者，本會按購買價格配合補助六分之一(每台最高限額補助3千元)，另為本會正會員者，本會按購買價格配合補助三分之一(每台最高限額補助3千元)。
2. 農業推廣教育：配合政府農業政策，辦理農事、四健、家政等各項推廣活動，並舉辦各種會議、講習、訓練、觀摩，輔導農村青年創業及第二專長訓練。
3. 農村文化保存：於本會大樓第九樓，設置「農村文化館」，收集展示各種古農機具及農村生活物品，供會員及民眾參觀，達寓教於農之功能。
4. 配合政府實施農地銀行政策，辦理農地買賣、租賃仲介業務，促進農地有效利用。

(四) 保險業務：

1. 農民健康保險：截至108年10月底，農保人數計2,693人，為穩定保障農民身心健康及生活安定，增進農民福利，促進農村社會安定與進步。
2. 農民職業災害保險：配合農委會於107年11月1日開辦農民職業災害保險，農民保險更周全，安心務農有保障。
3. 家畜保險：辦理會員之豬隻保險業務，家畜疾病醫療、防疫、飼養管理等工作，確保養豬戶的利益。

(五) 經濟事業業務：

1. 供銷業務：以服務會員為原則，供應會員食米，各項農業生產資材、農藥。並於本會信用部設立購物中心，供應會員日常生活用品及各農會優良農特產品。
2. 運銷業務：為減少中間剝削，促進分配合理化，辦理毛豬、蔬菜等共同運銷。
3. 委託業務：辦理政府委託事項，如公糧收購、供應學午糧及白米加工、肥料銷售。

(六) 信用業務：

1. 存款業務：支票、活期、定期、定期儲蓄存款。
2. 放款業務：一般擔保放款、無擔保放款、消費者貸款、購屋貸款、不動產抵押貸款(農地、建地、房屋等)、存單質借、政策性專案農業貸款、統一農貸放款。
3. 匯兌業務：跨行金資電匯。
4. 代理業務：受託代理高雄市茂林區公所公庫業務。代收代繳各地各項稅款、公用事業費用(水、電、瓦斯)、電話費、全民健康保險費、勞保費、國民年金、信用卡費。代辦汽、機車強制險、旅遊平安險、個人意外傷害險、儲蓄險等。其他代收款(學校註冊費、學雜費及午餐費)、代售統一發票、代收票據、薪資轉帳、批售台灣彩券及代發兌領獎金、人民幣現鈔買賣等。
5. 自動提款機業務(二十四小時跨行領款、轉帳、補摺)。
6. 網路ATM、晶片金融卡消費扣款業務、網路銀行約定轉帳、查詢存、放款業務及及電話語音轉帳、語音查詢。

(七) 電子資料處理作業：

自民國82年加入農漁會南區資訊中心後，另外提供信用業務歷史資料查詢服務，並對會務、保險、市場等電腦業務之協助、設計及維護。

(八) 市場業務：

- 本會有果菜、肉品及家禽等市場，依照市場交易法運作，配合政策調整農產品產銷及穩定市場供需，達到秩序運銷，以減少中間剝削，穩定價格及調節產銷等功能，並提供符合衛生檢查及安全農產品嘉惠消費大眾。
1. 果菜市場：辦理蔬菜、青果交易，調節果菜運銷，穩定市場價格。
 2. 肉品市場：辦理毛豬拍賣交易及肉品衛生屠宰，調節市場供需，減少中間剝削，維護生產者利益和消費者食用安全肉品。
 3. 家禽市場：辦理雞隻及肉鴨交易及衛生電宰，調節供需，提供安全衛生肉品。

三、未來展望：

近年來由於社會變遷，經營環境快速丕變，為加強會員服務，本會將持續積極創新及轉型發展各項業務，透過地緣關係從事各項服務，讓會員與農會間，感受到在地農會的情感，這是本會未來努力目標。

故在金融方面持續與全國農業金庫合作，推動各項金融服務商品，增加營業項目、拓展信用業務廣度，提供會員多元化服務，並強化放款風險管理，推動優質放款，降低營運損失，配合內部及外部稽核作業，防範及降低金融風險發生。經濟事業方面活化供銷貨品，採多元化、多角化經營。市場方面配合電宰場設立，為食安把關，並做好汙水處理，善盡社會責任。